

**PLA ESTRATÈGIC** 2017-2019 - *resum*

**FUNDACIÓ MARIA RAVENTÓS** 

---

El document que presentem a continuació recull el resum del full de ruta dels propers 3 anys a la Fundació. S'ha treballat de forma participativa amb tot l'equip, per revisar la missió, la visió i els valors de la Fundació. S'ha realitzat un anàlisi de la situació actual a partir de la qual s'han establert els eixos, les actuacions i les activitats previstes en els propers anys.

## ***Resum executiu de Pla Estratègic***

---

### **MISSION:**

Acollir i acompanyar a noies en situació de risc d'exclusió social, amb especial atenció a les que tenen fills a càrrec menors de 3 anys, per tal de potenciar al màxim les seves capacitats i puguin emancipar-se garantint el seu desenvolupament positiu i el del seu infant.

### **VISION:**

Volem ser una entitat referent en matèria d'atenció a noies i mares joves amb fills a càrrec que:

- ✓ Potencia les seves capacitats i promou la seva autonomia de manera personalitzada
- ✓ Treballa amb rigor i transparència i vetlla per una intervenció eficient i de qualitat.
- ✓ Genera coneixement i promou la sensibilització social per millorar les oportunitats de les noies.

### **VALUES:**

**Confiança:** en cada persona i en cada relació educativa.

**Compromís:** amb les persones, amb el projecte i amb l'equip. Compromís amb una intervenció ètica i responsable.

**Respecte:** amb la trajectòria de cada persona, amb el ritme i el seu potencial.

**Apoderament:** acompanyant les dones des d'una mirada oberta, des del sentit crític i la responsabilitat individual, oferint l'espai perquè desenvolupin les seves pròpies capacitats.

**Qualitat i la transparència:** del servei, dels processos i de l'atenció a les persones.

## EIXOS ESTRATÈGICS

### EIX 1: L'atenció a les persones

**Objectiu Estratègic 1:** Acompanyar a dones gestants i /o amb infants menors de tres anys en situació de dificultat des de la Residència Maternal.

- Accions**
- ✓ Revisió i millora de l'acció tutorial individual
  - ✓ Incorporació de noves eines per l'acompanyament grupal
  - ✓ Potenciar l'atenció interdisciplinària envers les residents del centre.
  - ✓ Revisió i actualització del model d'intervenció educativa

**Objectiu Estratègic 1.2:** Oferir un habitatge amb suport a les mares que les permeti consolidar les competències apreses a la Maternal als Pisos amb Suport

- Accions**
- ✓ Consolidació del model d'habitatge amb suport

**Objectiu Estratègic 1.3:** Atendre infants de 0-3 anys a l'Escola Bressol per tal que desenvolupin al màxim les seves capacitats físiques, cognitives i socials.

- Accions**
- ✓ Revisió i millora de l'atenció individual
  - ✓ Atenció al grup-classe específica segons necessitats, projecte curricular i flexibilitat de les dinàmiques.
  - ✓ Anàlisi i construcció d'una nova línia pedagògica de l'escola, a partir del model teòric de la Pedagogia del Quotidià
  - ✓ Generació de més espais de relació família-escola, com a tàndem en l'educació dels infants

**Objectiu Estratègic 1.4:** Acompanyar a noies extutelades en el seu procés d'incorporació a la vida adulta al Pis Assistit Noa

- Accions**
- ✓ Acompanyament individualitzat a partir d'espais tutorialsetmanals
  - ✓ Foment d'espais grupals de participació, comunicació i gestió de la convivència al pis.
  - ✓ Potenciar l'atenció interdisciplinària envers les residents al centre.
  - ✓ Revisió de la línia pedagògica del pis

**Objectiu Estratègic 1.5:** Garantir un equip competent i compromès amb les funcions professionals, potenciant la seva trajectòria de creixement. Promoure la intervenció del voluntariat com a complement de la intervenció professional, millorant els processos del programa i l'aplicació.

- Accions**
- ✓ Consolidar un equip de treball estable, motivat i compromès amb el projecte
  - ✓ Revisió de les condicions laborals de l'equip
  - ✓ Foment de la participació del voluntariat als projectes de la Fundació, garantint uns processos de participació ben definits.

## **EIX 2: La gestió de la Fundació**

**Objectiu estratègic 2.1:** Vetllar per una estructura de serveis generals i administració i gestió eficient.

- Accions**
- ✓ Organització documental eficient, ordenada i àgil.
  - ✓ Actualització del mètode i les eines comptables
  - ✓ Millora del servei de cuina, segons normatives i tendències actuals.

**Objectiu estratègic 2.2:** Vetllar per la sostenibilitat econòmica de la Fundació.

- Accions**
- ✓ Prospecció de fons privat pel manteniment dels programes de la fundació
  - ✓ Manteniment i/o augment de les fonts de finançament públics

**Objectiu estratègic 2.3:** Garantir les polítiques de transparència i rigor, tant internes com externes.

- Accions**
- ✓ Adequació a la Llei de transparència

**Objectiu estratègic 2.4:** Garantir el correcte funcionament de la fundació, vetllant per promoure hàbits més sostenibles.

- Accions**
- ✓ Incorporació d'hàbits sostenibles a la fundació a nivell d'oficina, cuina i gestió de residus.

## **EIX 3: La comunicació**

**Objectiu estratègic 3.1:** Promoure la visibilitat de la fundació a la societat.

- Accions**
- ✓ Foment de la visibilitat externa al tercer sector i al conjunt de la ciutadania

**Objectiu estratègic 3.2:** Afavorir canals de comunicació interns formals que millorin la comunicació interna.

- Accions**
- ✓ Millora dels canals de comunicació interna entre els diferents projectes de la fundació.

## **EIX 4: Representativitat**

**Objectiu estratègic 4.1:** Vetllar per la millora de les condicions de les dones en risc d'exclusió i amb fills a càrrec i fer sensibilització social.

- Accions**
- ✓ Participació en espais d'incidència política que ens permeti fer denúncia de desigualtats i promoure actuacions que garanteixin una atenció digne a les noies joves en risc d'exclusió i especialment les que tenen fills a càrrec
  - ✓ Augment de la presència de les residents en espais de participació i govern de la Fundació.

## ***EIX 5: Generació de coneixement***

**Objectiu estratègic 5.1:** Promoure l'anàlisi del col·lectiu de noies i mares joves en risc d'exclusió.

### ***Accions***

- ✓ Elaboració de documentació per l'anàlisi de les nostres actuacions respecte els processos i els resultats obtinguts, i les sortides positives de les noies ateses als projectes.
- ✓ Creació d'una biblioteca documental virtual

## ***EIX 6: Finançament i visió a llarg termini***

**Objectiu estratègic 6.1:** Consolidar el model de finançament i la visió de la Fundació a 5 anys.

### ***Accions***

- ✓ Definir el model de finançament que desitgem
- ✓ Reflexió sobre la visió: cap a on va l'atenció de la dona en risc d'exclusió